

PROGRAMA DE LIDERAZGO POLÍTICO

en América Latina

Noviembre de 2009

“No hay espacios similares donde se pueden obtener tantas herramientas para crecer como líder político”. – Participante del Programa de Liderazgo Político, 2006.

Antecedentes

En los últimos años, varias encuestas de opinión han revelado una creciente “crisis de confianza” en los partidos políticos de América Latina. Muchos partidos tradicionales han perdido su apoyo popular y, en varios países, nuevas organizaciones de representación política, tales como organizaciones y movimientos cívicos, han comenzado a movilizar a los votantes y a los candidatos durante los procesos electorales. El fracaso de los partidos para cumplir con su tarea principal de agrupar y representar los intereses de los ciudadanos ha contribuido a disminuir la confianza en otras instituciones.

En 1999 el Instituto Nacional Demócrata para Asuntos Internacionales (NDI) inició el **Programa de Liderazgo Político** (Programa de Liderazgo, PL), un programa regional cuyo enfoque es fortalecer las capacidades de líderes políticos jóvenes para promover la modernización y reestructuración de partidos políticos. El Programa de Liderazgo de 2009-2010 será implementado en tres fases: 1) una serie de academias nacionales en las que participarán 30 líderes jóvenes de partidos políticos de cada uno de los países participantes – Ecuador, México y Perú; 2) seis participantes de cada país serán seleccionados para participar en un seminario internacional en Colombia; y 3) los participantes del seminario internacional volverán a sus países para implementar un proyecto de fortalecimiento de partidos políticos, para lo que recibirán asistencia técnica de NDI.

En sus diez años de existencia, el Programa de Liderazgo ha ayudado a promover reformas políticas en 56 partidos y movimientos políticos de todas las ideologías, tanto de gobierno como de oposición, en Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Guatemala, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela.

Perfil de los Participantes

Por medio de un proceso riguroso de selección, NDI elige a líderes políticos jóvenes de 25 a 35 años con un mínimo de cinco años de experiencia política y que hayan demostrado liderazgo y activismo político. El proceso de selección de NDI toma en cuenta el equilibrio entre partidos en gobierno y oposición, corrientes internas de cada partido, ideologías, género y región geográfica. El Programa de Liderazgo ofrece un espacio neutral, aún para representantes de sociedades polarizadas, para conocer e intercambiar puntos de vista con contrapartes de otros países.

Entre los 278 líderes jóvenes que han participado en el Programa de Liderazgo entre 1999 y 2009 se encuentran alcaldes, concejales municipales, legisladores, asesores legislativos, líderes indígenas y líderes de movimientos juveniles, entre otros. Jóvenes de los partidos Demócrata y Republicano de Estados Unidos han participado también en el Programa de Liderazgo para compartir sus experiencias políticas.

Academias Nacionales

“El seminario del PL es como esos libros de todo lo que usted deseaba saber y nadie le había dicho.”
Participante del LP 2006.

Los objetivos del programa son:

- Mejorar la capacidad de liderazgo de los participantes, incluyendo sus destrezas para diseñar y llevar a cabo proyectos destinados al fortalecimiento del partido; y
- Elevar el conocimiento de los procesos de desarrollo y renovación del partido.

En la academia nacional se tratarán temas como: planificación estratégica y de proyectos, liderazgo, democracia interna, transparencia y alcance a nuevos sectores. De esta academia, seis participantes por país serán seleccionados para participar en un seminario internacional.

Seminario Internacional

El seminario internacional se llevará a cabo en Colombia en 2010 e incluirá a 18 de los participantes de las academias nacionales de Ecuador, México y Perú. Con la participación de expertos políticos y capacitadores de alto nivel de América Latina, Europa y Estados Unidos, NDI ayuda a los jóvenes políticos a desarrollar mejor sus habilidades de liderazgo –por ejemplo, comunicación y negociación política – y aprender acerca de iniciativas para la renovación de partidos políticos.

“Mi trayectoria como dirigente político se divide en antes y después de mi participación en el Programa de Liderazgo de NDI”. Participante del PL 2003

Proyectos de Fortalecimiento Partidario

Como parte de la última fase del programa, los líderes jóvenes que participaron en el seminario internacional implementan proyectos de fortalecimiento y mejoramiento de operaciones dentro de sus respectivos partidos. En años anteriores, algunos de estos proyectos se han enfocado en: promover la participación de grupos indígenas en Guatemala; reformar estatutos y estructuras democráticas internas de partidos en Colombia; promover la participación de mujeres y jóvenes en México; y establecer códigos de ética en partidos políticos en Colombia y la República Dominicana.

Los proyectos de los participantes han ayudado a crear consensos al interior de algunos partidos, permitiendo construir iniciativas para el fortalecimiento de partidos. Aunque un proceso de reforma genuino es un esfuerzo de largo plazo, ya se observan señales de avance. Algunos de los resultados de los participantes incluyen:

Mayor Transparencia – Con su proyecto de reforma partidaria, Juan Carlos Guerra, participante dominicano del programa de 2005 y vicepresidente del Partido Revolucionario Dominicano (PRD), desarrolló exitosamente un código de ética para su partido político, el cual fue aprobado por los líderes del PRD en noviembre de 2005. El código ha sido utilizado para evaluar violaciones éticas. La asistencia brindada por NDI incluyó la provisión de investigación comparativa y ejemplos de códigos de ética de otros partidos, así como también consultas con la sociedad civil y expertos en ética de partidos políticos.

Contacto con los electores– Carlos Daniel Fernández, un legislador mexicano y participante del PL en 2006, buscó crear un mecanismo para mejorar la transparencia y el contacto con los electores del grupo parlamentario del Partido Revolucionario Institucional (PRI) en el estado de Sonora. Con el apoyo de su liderazgo, el grupo parlamentario estableció 14 oficinas distritales, las cuales apoyaron a los ciudadanos en la canalización de demandas y disputas a las autoridades gubernamentales correspondientes. Asimismo, se construyó una base de datos de empleos disponibles para acercar a los ciudadanos desempleados con los empleadores. Incluso, el grupo parlamentario comenzó a utilizar su sitio en la red para la transmisión en vivo de sus jornadas legislativas y la publicación de sus gastos mensuales. La asistencia de NDI incluyó sesiones sobre transparencia y herramientas comunicación.

“Los participantes del Programa de Liderazgo del partido lograron hacer equipo, aumentaron su capacidad de liderazgo y ganaron su espacio en el partido.” – Jorge del Castillo, Secretario General del APRA, Perú

Viviana Ortiz, participante del PL 2006 y coordinadora nacional de jóvenes profesionales del partido Cambio Radical de Colombia decidió mejorar sistemas partidarios de comunicación, creando la revista virtual “Argot” (www.revistaargot.com/revista.php), la cual llega a más de 10,000 miembros del partido. La asistencia de NDI incluyó consejos sobre planificación estratégica, recaudación de fondos, bancos de datos y mecanismos alternativos para comunicación partidaria.

El proyecto de René Galarreta, participante del PL 2007 y coordinador nacional de juventudes del Partido Nacionalista Peruano (PNP) también resultó en la creación de boletines partidarios, una página web más interactiva, y la consolidación de secretarías de comunicación a nivel regional. NDI colaboró capacitando a los líderes, equipo y miembros del partido sobre herramientas tecnológicas de comunicación, relaciones con los medios y planificación estratégica.

Democracia Interna - Participantes colombianos del partido Conservador crearon con éxito propuestas e impulsaron reformas que reservarían un 30% de los puestos en las estructuras nacionales y posiciones de liderazgo departamentales para

jóvenes y 20% para mujeres. Estos nuevos estatutos fueron adoptados exitosamente en el congreso partidario de abril de 2005, lo cual resultó en la elección de un alto número de jóvenes en las elecciones internas en octubre de 2005. NDI acompañó al proceso de reforma de estatutos con consejos y materiales comparativos de mejores prácticas.

“Las lecciones que compartí con mis colegas ayudaron al movimiento juvenil del PAN de gran manera. No había presupuesto para actividades juveniles y no existían representantes juveniles en el comité estatal del partido. Usando las ideas que aprendí en el seminario del Programa de Liderazgo, obtuve un presupuesto para el movimiento juvenil, dos puestos para representantes jóvenes en el comité estatal, y coordiné la campaña para promover el voto juvenil en las elecciones presidenciales de 2000. Como resultado, ganamos el voto juvenil del estado de Chihuahua - incrementando la participación de los jóvenes de un 30 a un 50%” María Eugenia Campos, participante del Programa de Liderazgo del PAN, 1999.

Alcance a nuevos sectores – Como parte de su proyecto para aumentar la participación de la sociedad civil, el becario dominicano Jonny Martínez (PL 2001), invitó a organizaciones de la sociedad civil a participar en el monitoreo de las elecciones primarias del Partido de la Liberación Dominicana (PLD) en la municipalidad de Navarrete. La mejoría en las relaciones con la sociedad civil y la exitosa implementación de iniciativas de planificación estratégica aprendidas durante el Programa de Liderazgo resultaron en la victoria electoral del PLD en Navarrete en 2002 y en una mejoría en el desempeño del PLD en esa región de 34 puntos porcentuales comparado con las elecciones previas. Gracias a la fuerza de su proyecto, Martínez fue electo Presidente del PLD en Navarrete.

Con su proyecto, Blanca Durán, ex-miembro del consejo nacional del Polo Democrático Alternativo (PDA) de Colombia, ayudó a consolidar al Polo de Rosa – el grupo de Lesbianas, Gays, Bisexuales, y Transgeneristas (LGBT) del partido – a través de la creación de una base de datos de miembros, una página web, proyectos legislativos y la organización de talleres de capacitación para miembros. La asistencia de NDI incluyó consultas con expertos en tecnología, reuniones con la comunidad LGBT de México y la implementación de talleres de

capacitación con miembros del Polo de Rosa. Actualmente Durán es alcaldesa de la localidad de Chapinero en Bogotá.

“Soy una persona diferente después del programa, me siento fortalecida y así mismo me he fortalecido dentro del partido, ya que he demostrado que las cosas sí se pueden hacer y los cambios internos, aunque sean duros, si los luchas constantemente, se dan.” Ximena Cervantes, Participante del PL 2007

La capacitación implementada como parte del proyecto de Ximena Cervantes, participante del PL 2007 por el partido Solidaridad Nacional (SN) de Perú, resultó en el establecimiento de un instituto de capacitación partidario (Instituto Solidaridad), el cual ofrece capacitación gratuita para miembros del partido.

“...Con muchos programas, el proceso de formación se queda en la ciudad capital. A través de mi proyecto y la flexibilidad de NDI, las nuevas habilidades y metodologías fueron exitosamente transferidas al partido a nivel regional”. Participante del PL 2001.

“Considero que de los diversos cursos asistidos, el de NDI me ha servido más que los otros, no sólo por la calidad del programa, sino también por el apoyo en la ejecución del proyecto; puesto que no sólo se asiste de manera teórica de los participantes, sino también en la práctica.” Participante del PL 2006.

El onceavo Programa de Liderazgo Político comenzará con una serie de academias nacionales en las que participarán 30 jóvenes líderes políticos de cada uno de los países participantes – Ecuador, México y Perú. De esas academias nacionales, seis participantes por país o 18 en total serán seleccionados para participar en un seminario internacional que se llevará a cabo en Colombia en 2010. Al terminar el seminario internacional, estos 18 participantes volverán a sus países para implementar proyectos de fortalecimiento partidario con la asistencia técnica de NDI.

Por favor visite el sitio web de la Red de Partidos Políticos (www.redpartidos.org) para obtener más información y materiales sobre el Programa de Liderazgo Político, incluyendo las solicitudes para el programa de 2009-2010. También se puede contactar a Katy Mudge, Gerente Principal de Programas: katym@ndi.org o a Robert Stromberg: rstromberg@ndi.org, Oficial de Programas.